



第189期 報告書

2020年4月1日
↓
2021年3月31日



株式会社 リーガルコーポレーション

証券コード7938

事業ミッション

靴を通して、お客さまに、足元から美と健康を提供する。

当社は、1902(明治35)年の創業以来、一貫して靴の企画・製造・販売に従事しております。靴を履物であると同時に文化・生活の創造の原動力のひとつとらえ、新しい価値の提案をし、提供することで事業の発展を図ってまいります。

経営理念

- ・私たちは、お客さま第一にマーケット志向で行動する顧客創造企業を目指します。
- ・品質重視に徹した靴作りとサービスで、お客さまに安全と安心と満足を提供します。
- ・コンプライアンスの徹底と、事業を通じての人材の育成に努め、社会の皆さまから高い信頼を得る企業を目指します。

社長ご挨拶



2021年6月
代表取締役社長

武川雄二

皆さまにおかれましては、平素は格別のご支援をたまわり厚くお礼申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染拡大に伴い経済活動全体が制限されるなか、企業収益や景況感が悪化し、個人消費は大きく落ち込みました。感染防止と経済活動の両立が見通せないなか、世界や日本経済の先行き不透明感は依然として強く、企業業績へのマイナス影響は長期化することが懸念されます。

靴業界におきましても、新型コロナウイルス感染拡大の影響は大きく、全国的に不要不急の外出を控える動きが継続しており、消費動向は依然として低調に推移し、厳しい経営環境が続いております。

このような環境のなか、当社グループは、収益性の早期改善を重点課題に掲げ、お客さまニーズやライフスタイルの変化に適切かつ迅速に対応した商品開発を行うとともに、取扱いブランド・展開アイテム数の適正化と効率化による収益性の向上、ウェブ環境整備によるビジネスモデル改革の推進に取り組んでまいりました。

まだまだ途上ではありますが、今回のコロナ禍を事業構造改革のための「変革の機会」と捉え、過去に安住せず、新たなマーケットへ挑戦し、新しいリーガルコーポレーションに生まれ変わるために、全社一丸となり業績回復に取り組んでまいります。

今後とも、変わらぬご支援、ご愛顧をたまわりますよう、よろしくお願い申し上げます。

役員 (2021年6月24日現在)

代表取締役社長	武川雄二
常務取締役	安田直人
取締役	浦聖貴
取締役	青野元一
取締役	白崎裕公(新任)
取締役	横尾厚史(新任)
取締役(社外)	山本真
取締役(社外)	上田美帆(新任)
常勤監査役	古賀辰哉
監査役(社外)	大倉喜彦
監査役(社外)	立馬歳郎

関係会社 (2021年5月1日現在)

卸売子会社
株式会社リーガル販売

小売子会社
株式会社リーガルリテール
東北リーガルシューズ株式会社
上海麗格鞋業有限公司

生産子会社他
岩手製靴株式会社
岩手シューズ株式会社
チヨダシューズ株式会社
株式会社ニッカエンタープライズ
株式会社リーガルビジネスサポート
蘇州麗格皮革制品有限公司
香港麗格靴業有限公司 他

業績のハイライト

当期におきましては、新型コロナウイルス感染拡大の影響が大きく、2度にわたる緊急事態宣言の発出等、全国的に不要不急の外出を控える動きが継続しており、また、テレワークやオフィスカジュアルの浸透・拡大、インバウンド需要の激減等により、売上高は19,200百万円（前年同期比34.1%減）となりました。

利益面につきましては、販売管理費は削減したものの、滞留在庫の処分値引きの増加等による売上総利益率の低下や、売上高の大幅な減少に伴う売上総利益額の減少により、営業損失は2,181百万円（前年同期は営業損失727百万円）、経常損失は2,087百万円（前年同期は経常損失591百万円）となりました。

また、臨時休業等による損失や事業構造改善費用等を特別損失に計上したことなどにより、親会社株主に帰属する当期純損失は4,417百万円（前年同期は親会社株主に帰属する当期純損失1,302百万円）となりました。

（単位：百万円）

業績の推移	2020年3月期	2021年3月期
売上高	29,152	19,200
売上総利益	12,666	7,908
販売費及び一般管理費	13,393	10,089
営業損失(△)	△727	△2,181
経常損失(△)	△591	△2,087
親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△1,302	△4,417

キャッシュ・フローにつきましては、営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純損失の計上などにより、2,498百万円の支出（前年同期は435百万円の支出）となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産や投資有価証券の売却などにより445百万円の収入（前年同期は393百万円の支出）となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは短期借入金や長期借入れによる収入の増加などにより、5,672百万円の収入（前年同期は411百万円の収入）となりました。

この結果、当期末の現金及び現金同等物は前期末比3,629百万円増の6,756百万円となりました。

（単位：百万円）

キャッシュ・フローの推移	2020年3月期	2021年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	△435	△2,498
投資活動によるキャッシュ・フロー	△393	445
財務活動によるキャッシュ・フロー	411	5,672
現金及び現金同等物に係る換算差額	△11	10
現金及び現金同等物の期末残高	3,127	6,756

財務のハイライト

総資産につきましては、商品及び製品や固定資産の減少などにより、前期末比824百万円減の27,871百万円となりました。

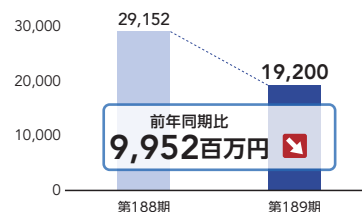
負債につきましては、新型コロナウイルス感染症の長期化に備え、資金の借入を実行したことによる短期借入金や長期借入金の増加などにより、前期末比3,253百万円増の17,586百万円となりました。

純資産につきましては、親会社株主に帰属する当期純損失を計上したことによる利益剰余金の減少などにより、前期末比4,077百万円減の10,285百万円となりました。自己資本比率は36.6%と、前期末比13.0%減少いたしました。

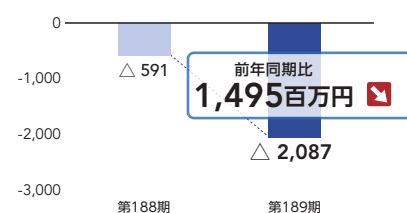
（単位：百万円）

財務の推移	2020年3月期	2021年3月期
流動資産	17,373	18,024
固定資産	11,321	9,846
資産合計	28,695	27,871
流動負債	10,383	13,248
固定負債	3,949	4,337
負債合計	14,332	17,586
純資産	14,362	10,285
負債及び純資産合計	28,695	27,871

■ 売上高 (百万円)



■ 経常損失 (△) (百万円)



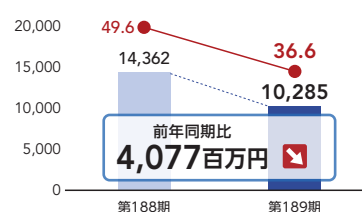
■ 親会社株主に帰属する当期純損失 (△) (百万円)



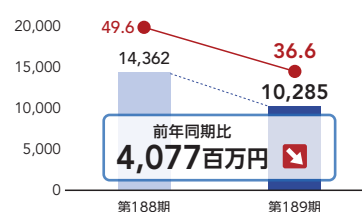
■ 1株当たり当期純損失 (△) (円)



■ 純資産額 (百万円)



■ 自己資本比率 (%)



新しいライフスタイルに相應しい、進化系レザーシューズ

株式会社リーガルコーポレーションとアキレス株式会社が、レザーシューズメーカーと総合プラスチック加工メーカーそれぞれの技術を詰め込んだレザーシューズを共同開発。動き方や働く装いの変化に応じた、進化系レザーシューズが完成しました。アキレスが新たに開発した高次元の反発弾性を備えた機能素材、「ACROFOAM（アクロフォーム）」をミッドソールに搭載し、今までにはない異次元の履き心地と新たなスタイルを実現しました。



衝撃が反発に変わる進化系素材

一般的なポリウレタン素材に比べて反発弾性を約1.6倍～約2倍に向上させた新素材です。反発弾性と衝撃吸収性という相反する性能をこれまでにない高いレベルで両立。耐久性に優れ、ヘタリにくさも兼ね備えます。



80WR BH プレーントウ ブラック
30,800円(税込)



81WR BH ウイングチップ
ブラック、ダークブラウン
30,800円(税込)

82WR BH ダブルモンクストラップ
ブラック
30,800円(税込)

新製品のご紹介

新・ハイブリッドシューズ誕生！

働き方も、働く靴も、次のステージへ。

スーツからビジカジへと進化した装いに似合うのは革靴の端正さとスニーカーの快適さをあわせ持つ新感覚のハイブリッドシューズ。「リーガル」が培ってきたノウハウから導き出した次なるスタンダードが、ついに登場です。



ビジネスシーンの靴に欠かせないのは時代に即した礼節とストレスのない履き心地。この要素を満たすべくトラッドな革のアップパーと反発弾性・屈曲性・軽量性に優れたソールをドッキング。結果生まれたのは、大胆さを持ちながら履いて腑に落ちる、頼れる一足。



71WR BJ ストレートチップ
ブラック、ダークブラウン
22,000円(税込)



72WR BJ プレーントウ
ブラック、ダークブラウン
22,000円(税込)



73WR BJ ウイングチップ
ブラック、ダークブラウン
22,000円(税込)



74WR BJ ダブルモンクストラップ
ブラック
22,000円(税込)



新製品のご紹介

サステナブルな素材で 環境に配慮した快適な靴

使用済みペットボトルや繊維くずから再生されたリサイクル素材 ECOPET®を使用した人工皮革をアップパーやライニングに採用し、ECOを意識した新しいビジネスシューズを開発しました。ソフトなアップパーに合う軽量で返りの良い履き心地とするため、セメントド式製法でスタイリッシュに仕立てました。環境に優しいだけでなく、お求めやすいプライスとお手入れが簡単なところも特徴のビジネスシューズです。



ECOPET®とは、製造工程で発生したポリエステルくずや回収された使用済みポリエステル製品等からマテリアルリサイクル技術もしくはケミカルリサイクル技術により再生されたリサイクルポリエステル繊維、原綿、およびそれを使用した生地、製品で、帝人フロンティア株式会社の登録商標です。



31YR AH ストレートチップ
ブラック 19,800円(税込)



31YR AH ストレートチップ
ワイン 19,800円(税込)



36YR AH スワールトウ
ブラック 19,800円(税込)



36YR AH スワールトウ
ワイン 19,800円(税込)

新製品のご紹介

サステナブルな素材で 定番モデルをカラフルにリメイク

「リーガル」のアイコン的な4つのモデルがそれぞれのカラーをまとうと登場。

天然皮革の風合いを最大限に生かしながら環境に配慮し作られたエコレザーを、「リーガル」の定番であるプレーントウ、サドルシューズ、ウイングチップ、ローファーに落とし込みました。そのカラーはエコの視点で自然から着想を得たもの。ソールには天然クレープを使用し、カラーリングと相まって軽快な表情に仕上げています。

外に出て自然を感じ、足元から元気になれるシューズを目指しました。数量限定で発売中です。



エコレザーとは、日本エコレザー基準 (JES) に適合した、「製品の製造・輸送・販売・再利用」までの一連のライフサイクルの中で、環境負荷を減らすことに配慮、環境面への影響が少ないと認められる革材料です。



2504 R60TH グリーン
44,000円(税込)



2051 R60TH ワイン
44,000円(税込)



2589 R60TH ネイビー
44,000円(税込)



2177 R60TH ブラウン
44,000円(税込)

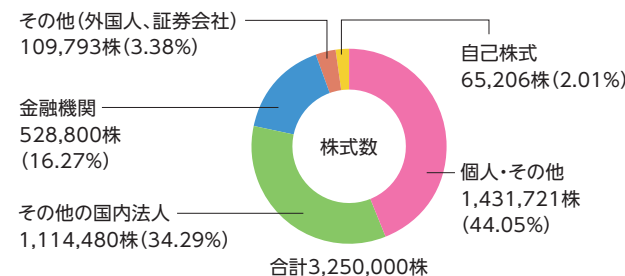
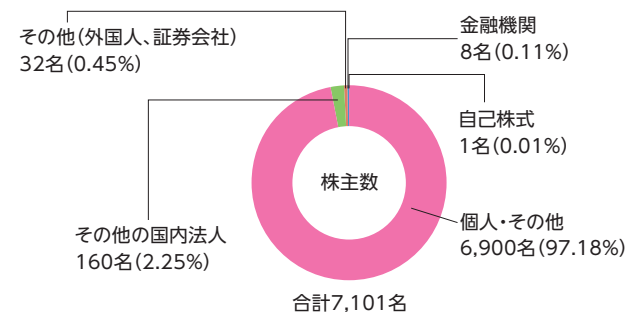
おかげさまで2021年、「リーガル」は日本上陸60周年を迎えました。

株式の状況(2021年3月31日現在)

- 発行可能株式総数 13,000,000株
- 発行済株式総数 3,250,000株
(うち自己株式数 65,206株)
- 株主数 7,101名
- 大株主

株主名	持株数(千株)
株式会社ニッピ	465
平和株式会社	158
みずほ信託銀行株式会社	137
中央建物株式会社	108
リーガル取引先持株会	94
あいおいニッセイ同和損害保険株式会社	79
株式会社三菱UFJ銀行	78
株式会社みずほ銀行	68
ミツワ産業株式会社	59
株式会社ダブルエー	50

所有者別分布状況(2021年3月31日現在)



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年の3月31日まで	
定時株主総会	毎年6月開催	
基準日	定時株主総会の議決権 剰余金の配当 (中間配当を行う場合は)	3月31日 3月31日 9月30日
公告方法	電子公告 https://www.regal.co.jp/shoes/c/c9001/ ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。	
上場証券取引所	東京証券取引所	
単元株式	100株	
株主名簿管理人 特別口座管理機関	みずほ信託銀行株式会社	
同連絡先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-288-324 (フリーダイヤル) (土・日・祝日を除く9:00~17:00)	

証券会社等に口座をお持ちの場合住所変更や買取請求等各種お手続きは、原則として口座を開設されている証券会社等経由で行っていただくこととなりますので、ご利用の証券会社等へご連絡をお願いいたします。

単元未満株式をご所有の株主さまへ

ご所有されている株式のうち、単元未満株式につきましては、市場で売買することができませんが、ご希望により買増しまたは買取りの請求をしていただくことにより、市場で売買可能な単元株式にすることができます。

(例) 120株をご所有の株主さまの場合

- ↗ 80株を買増請求して200株にする。
- ↘ 20株を買取請求して100株にする。

詳細につきましては、口座を開設されているお取引証券会社等にお問い合わせください。なお、特別口座にて株式をお持ちの株主さまは、特別口座管理機関のみずほ信託銀行にお問い合わせください。

株主優待制度のご案内

年1回、3月31日現在の株主さまに対し、「株主ご優待券」を以下の基準により贈呈いたしております。

「株主ご優待券」は、定時株主総会終了後に発送しております。

贈呈基準	所有株数		1回当たりの贈呈枚数
	100株以上	300株未満	5,000円券1枚
	300株以上	500株未満	5,000円券2枚
	500株以上		5,000円券3枚
ご利用方法	・「株主ご優待券」は当社が運営する小売店舗(一部店舗除く)でご購入代金のお支払いとしてご利用いただけます。 ・「株主ご優待券」のみのご利用の場合は、釣銭のお支払いおよび現金とのお引き換えはできません。		
有効期限	発行から翌年6月30日までの1年間		

会社の概況(2021年3月31日現在)

- 設立 1902(明治35)年1月21日
- 本店所在地 〒279-8553 千葉県浦安市日の出2-1-8 047(304)7050(代表)
- 資本金 5,355百万円
- 事業内容 紳士靴、婦人靴、その他各種靴の製造、販売、修理
- 従業員数 193名(連結 1,128名)
- 事業所 本店 大阪支店
- 当社ホームページ <https://www.regal.co.jp/>

沿革

- 1902(明35)年 1月 機械靴の製造、販売を目的とし、東京市京橋区錦屋町(現東京都中央区銀座)に日本製靴株式会社を設立。
- 1903(明36)年 2月 本店を東京府南足立郡千住町中組(現東京都足立区千住橋戸町)に移転。同所に本社工場を新設し、同年5月軍靴の生産、販売開始。
- 1945(昭20)年 10月 終戦により民需靴に全面転換。主にグッドイヤーウエルト式製法で紳士靴の生産、販売開始。
- 1958(昭33)年 8月 わが国で初めてダイレクトバルカナイズ式製法を導入。1960(昭35)年より同製法による安全作業靴の生産、販売開始。
- 1961(昭36)年 11月 米国ブラウン社(現 クラレス社)とリーガル・シューに係る技術導入契約を締結。「リーガル」ブランド各種紳士靴の生産、販売開始。
- 1970(昭45)年 10月 REGAL SHOES1号店を東京駅八重洲口に出店。
- 1972(昭47)年 1月 「リーガル」ブランド婦人靴の生産、販売開始。
- 1973(昭48)年 9月 REGAL SHOESフランチャイズチェーン事業開始。
- 1990(平2)年 4月 米国ブラウン社(現 クラレス社)より「リーガル」ブランドの商標権を取得。
- 10月 社名を「株式会社リーガルコーポレーション」に変更。
- 12月 株式を店頭登録。
- 2004(平16)年 12月 ジャスダック証券取引所(現 東京証券取引所)に株式上場。
- 2005(平17)年 7月 中国上海市に「上海麗格鞋業有限公司」を設立。
- 9月 「リーガル」ブランドの海外1号店を中国上海市に出店。
- 2006(平18)年 10月 香港に海外調達の拠点として「香港麗格鞋業有限公司」を設立。
- 2008(平20)年 4月 中国江蘇省に海外生産拠点として「蘇州麗格皮革制品有限公司」を設立。
- 2010(平22)年 8月 本店を千葉県浦安市に移転。
- 2012(平24)年 9月 紳士靴ブランド「シェットランドフォックス」1号店を出店。
- 2016(平28)年 6月 紳士靴ブランド「ケンフォード」1号店を出店。
- 2017(平29)年 9月 大阪支店を大阪市中央区に移転。
- 2019(平31)年 4月 販売会社3社(「株式会社フィット東日本」、「株式会社フィット近畿日本」、「株式会社タップス」)を統合し、商号を「株式会社リーガル販売」に変更。
小売会社である「株式会社ニッカ」の商号を「株式会社リーガurlリテール」に変更。